

Objectius operatius del Pla Estratègic 2023-2026 de l'Hospital Germans Trias

Juny de 2023

Índex

Introducció.....	pàg. 2
Línia Estratègica 1: Model d'atenció integrat.....	pàg. 3
Línia Estratègica 2: Ciutadania.....	pàg. 4
Línia Estratègica 3: Professionals.....	pàg. 5
Línia Estratègica 4: Sostenibilitat.....	pàg. 6

Introducció

En aquest document es recullen els objectius operatius de l'any 2023 vinculats al Pla Estratègic 2023-2026 de l'Hospital Germans Trias.

El objectius s'han dividit segons línies i objectius estratègics. Aquests objectius estratègics han estat elaborats per grups de treball creats ad hoc per a cada línia i aprovats pel Comitè Territorial de la Gerència-

La seva avaluació es farà seguint els indicadors pactats de manera que de cara al final del 2023 es puguin avaluar i preparar els nous objectius operatius del 2024.

Línia Estratègica 1: Model d'atenció integrat

LE1 OE1 - Promoure una atenció sanitària propera i accessible, amb una visió territorial que garanteixi el contínuum assistencial entre nivells i proveïdors.

- Assegurar l'accessibilitat a l'atenció ambulatoria especialitzada
- Assegurar l'accessibilitat a les proves diagnòstiques
- Assegurar l'accessibilitat a les intervencions quirúrgiques
- Millorar l'accessibilitat telefònica
- Millorar la transició dels pacients de l'hospital a la atenció primària
- Garantir que totes les especialitats disposin de la prestació de visita a distància sense pacient
- Incrementar ProPCC
- Increment Hospital de Dia Polivalent
- Increment UHAD

LE1 OE 2 - Avançar en el model territorial d'atenció a la patologia d'alta complexitat i al terciarisme.

- Iniciar i consolidar la donació renal amb tècniques de Preservació Normotèrmica Regional.
- Incrementar l'activitat de donació de teixits
- Millorar els coneixements dels professionals en donació i trasplantament d'òrgans i teixits.
- Desplegar el programa ECMO-RCP intrahospitalari

LE1 OE 3 - Transformar el model assistencial amb la incorporació a la pràctica clínica de les noves tecnologies, les teràpies personalitzades, la innovació i els nous perfils professionals.

- Millorar el seguiment i l'experiència de pacient a través de les eines de salut digital
- Millorar la qualitat dels resultats en salut a través de noves teràpies personalitzades i noves tecnologies:
- Incorporar el coneixement (en forma de formació o d'incorporació de nous rols) necessari per portar a terme la transformació del model assistencial

LE1 OE 4 - Fer de la comunicació i la transparència un valor nuclear de la institució

- Augmentar la presència i visibilitat de l'hospital als perfils corporatius
- Mantenir el nº d'impactes en mitjans de comunicació en les xifres dels anys pandèmics

Línia Estratègica 2: Ciutadania

LE2 OE 1 - Centrar l'assistència en pràctiques de valor, (adequades, respectuoses, segures i de qualitat), incorporant l'experiència del pacient, la diversitat i la perspectiva de gènere.

- Reduir les prestacions que siguin ineficients (balanç desfavorable de beneficis/riscos o de beneficis/costos o tindre millors alternatives disponibles)
- Millorar en el respecte a la privacitat dels pacients
- Millorar el descans nocturn dels pacients
- Millorar la participació del pacient en les decisions clíniques
- Millorar el tracte al pacient i la seva percepció de l'assistència rebuda
- Mantenir la mortalitat hospitalària ajustada a risc
- Reduir les complicacions mèdiques i quirúrgiques en l'assistència
- Reduir els esdeveniments sentinella
- Reduir l'estada mitjana
- Reduir els reingressos a 30 dies
- Reduir el percentatge de malats ectòpics
- Reduir l'estada prequirúrgica en fractura de fèmur en pacients > de 64 anys
- Reduir els temps mig d'espera en urgències
- Evitar l'anèmia pre-IQ
- Reduir els temps de la primera actuació en malalties temps dependents
- Aconseguir que els pacients amb implant TAVI hagin estat valorats de fragilitat abans de la intervenció.
- Reduir els errors de medicació
- Augmentar la conciliació de la medicació a l'alta dels pacients
- Millorar el tractament empíric de la bacterièmia per E. coli d'origen urinari
- Reduir la pressió antibiòtica
- Incrementar la supervivència de la sèpsia
- Reduir les infeccions nosocomials
- Millorar les cures infermeres
- Augmentar les unitats d'excel·lència clíniques (UEC), els centres, serveis i unitats de referència del Sistema Nacional de Salut (CSUR) i europeu (ERN)
- Augmentar les acreditacions de qualitat d'organitzacions reconegudes (ISO i societats científiques)
- Millorar l'organització incorporant el voluntariat, les associacions
- Impulsar l'experiència del pacient en l'organització
- Incorporar la perspectiva de gènere implementant noves accions
- Assolir el 30% de professionals en contacte directe amb la ciutadania i professionals de recerca formats en LOPD i drets ARSOPOL.

LE2 OE 2 - Promoure una cultura d'empoderament de la ciutadania en el maneig i coresponsabilitat de la seva salut, impulsant l'autocura i els hàbits saludables

- Campanyes divulgatives a les associacions de pacients (Càncer, Crhon, EPOC, sordesa, leucèmia)
- Empoderar als pacients en la seva patologia
- Mesurar l'experiència de pacients en les diverses patologies
- Promoure l'exercici físic en les pacients cardiovasculars i de salut mental
- Promoure el programa de deshabitació tabàquica en pacients ingressats
- Promoure la dieta saludable en els pacients amb malaltia renal crònica, obesitat (SAOS i fetge gras), hipercolesterolèmia, intolerància a la fructosa i sorbitol, diabetis en subjectes originaris del sud de l'Àsia

Línia Estratègica 3: Professionals

LE3 OE 1 - Promoure la recerca de qualitat a l'Hospital, potenciant l'excel·lència i garantint el respecte als drets dels pacients.

- Incrementar el número de publicacions de primer quartil al 2022
- Incrementar el IF mitjà respecte al 2022
- Incrementar número de citacions
- Generar, avaluar i difondre continguts que orientin la pràctica dels professionals.

LE3 OE 2 - Millorar l'experiència del professional, potenciant la seva autonomia, tenint en compte les seves necessitats i afavorint entorns de treball que promoguin la comunicació, la participació i el seu benestar.

- Dissenyar i implantar el Pla de Benestar Emocional.
- Promoure espais de participació dels professionals per facilitar el treball col·laboratiu
- Millorar la comunicació interna

Línia Estratègica 4: Sostenibilitat

LE4 OE 1 - Impulsar un ús eficient i efectiu dels recursos de l'Hospital, reconeixent el compromís i la coresponsabilitat dels professionals en la sostenibilitat.

- Complir amb els compromisos econòmics amb l'ICS
- Complir els compromisos d'activitat amb el SCS
- Impulsar el model d'autonomia de gestió a l'hospital
- Cerca de recursos aliens al finançament ordinari, ja siguin de 3ers com de fons UE o de llegats.
- Avaluar els impactes econòmics dels projectes transformadors i les tecnologies innovadores.
- Compartir els resultats de la comptabilitat analítica de l'hospital, costos i de les principals prestacions de cada servei.

LE4 OE 2 - Fomentar la consciència ecològica, impulsant la reducció, reutilització i el reciclatge i reduint la petjada energètica de l'Hospital, com una part essencial de la seva responsabilitat social.

- Millorar l'eficiència energètica, fomentar la descarbonització i potenciar les energies renovables
- Reducció de residus i foment del reciclatge
- Ingress a la Xarxa Europea de Green Hospitals